

# 台湾 日本の地方企業に熱視線

台湾で5月に政権が交代して3カ月余り。経済面で脱・中国依存を図る蔡英文・新総統の方針を踏まえ、台湾が北海道をはじめ日本の地方企業に熱視線を送り始めた。「日本ブランドを取り込めば東南アジアの市場開拓も進めやすい」との期待に加え、日本から投資を呼び込めれば低迷する台湾経済のカンフル剤にもなるからだ。台湾政府の思惑と、現地に拠点を置く日本企業の実情を探った。

(台湾で十亀敬介、写真も)



④多くの市民が中心部に向かう台北市の通勤ラッシュ。街中にはにぎわうものの経済成長は力強さを欠き、若者の失業率も高い⑤台湾ホクトの現地工場から各地に出荷されるキノコ。中国への輸出手続きは台湾の政権交代後、ストップした

## 新政権、中国依存脱却へ

「グローバル展開が十分ではない日本の地方産業、中小企業にとって、台湾と手を組むのが最良の方法だ」。台湾経済部(日本の経済産業省に相当)の蕭

### つながるアジア

振栄・工業局副局長はこう力を込めた。

8年間続いた馬英九・前政権は対中融和を推進。輸出の約4割を中国向けが占めるほど対中依存度が高まり、台湾経済は中国の景気動向に大きく影響されるようになった。2014年に3・9%あった台湾の実質成長率は、中国経済減速のあおりで15年には0・6%に下落。就職難や賃金伸び悩みが響いて個人消費も低



迷い、庶民の不満が高まる中、蔡総統は中国一辺倒を見直す姿勢を打ち出した。代わりに掲げたのが、東南アジア諸国連合(ASEAN)との関係を強化する「新南向政策」だ。政権略を担う国家発展委員会の高仙桂副主任委員は「日本と協力して東南アジアの市場を狙い、少ない力で大きな成果を得たい」と強調する。人口が少なく産業の厚みに乏しい台湾だが、華僑を通じた東南アジアへのネットワークが強み。優れた日本のサービスや製品を、台湾を玄関口に売り込むのが「成功への近道」(政府関係者)というわけだ。日本の大手企業は既に海外展開を進めているため、視線は地方企業や中小企業に向かっている。外需だけでなく、内需拡大に向けても日本からの投資に期待が高い。成功例と位置付けるのが、苫小牧に

も工場を持つキノコ生産大手ホクト(長野)の進出だ。57億円を投じて高崎市に近い屏東県に工場を建設、09年に生産を始め、今では台湾のキノコ市場のシェア6割を握る。現地法人の前西和雄社長は「台湾では日系企業のイメージが良い。知名度が低い地方企業でも商機を見いだせる」と話す。

ただ、台湾ならではの政治リスクもある。ホクトは台湾から中国へ輸出を計画していたが、政権交代で中台の交渉窓口が閉ざされ、最終段階にあった手続きがストップした。「中国を当

てにせず、会社を成長させないと」(前西社長)。

蔡政権は再生可能エネルギーやバイオ医療といった5分野を今後成長させるべき重点産業に位置付ける。だが、これらは育成に長期間かかるため、政府は観光や食関連など幅広い分野で日台協力を広げたい考えだ。みずほ総合研究所(東京)の伊藤信悟・中国室長は「日本の中小企業も人口減に伴う市場縮小に悩んでいる。重点産業以外でも、サービス業などで海を越えて連携が増える可能性はある」との見方を示している。

る余地がある。有望なマーケットだ」と位置付ける。道産の1次産品や加工食品は台湾に年30億円近く輸出されている。「十勝川西長いも」といった野菜や冷凍ホタテなど水産品が大半だ。道産品を扱うイベントも年15回ほど開かれる。自治体を含め、商品売り込む意欲は高まっている(道国際経済室)という。

15年度に台湾から過去最多となる55万人が道内を訪れた。対日交流窓口機関、亜東関係協会の実務トップ蔡明耀秘書長は「今ある人の往来を土台にして、さらに特産品を紹介しあうことなどができれば、経済交流は一段と深まる」と期待する。

## 道内から飲食業中心20社 海外進出の試金石に

北海道から台湾への企業進出は加速するのかが。道内企業の台湾進出は今のところラーメン店やカフェなど飲食関連が目立つ。台湾から多くの旅行者が訪れる中、北海道ブランドの人氣は強力な武器だ。「道内企業が海外で通用するかを試す市場として台湾を活用できる」との見方は根強い。

道などによると、現地法人をつくるなど台湾に進出している道内企業はおよそ20社。「らーめん山頭火」を海外8カ国に展開するアブ・アウト(札幌)は2012年に台湾に進出し、現在5店を営業する。海外事業部の植田昌紀部長は「台北など人口が多い都市では日本食の需要はさらに伸び

近年、海外進出をうかがう企業は経済発展の伸びしろが大きい東南アジアに目を向けるケースも多い。一方、東アジアに位置する台湾は人口約2300万人と消費市場として巨大とは言えないものの、北洋銀行国際部の矢嶋洋一担当部長は「親日で敷居が低い分、中小企業の進出先としては、重要な地域だ」と指摘した。