



# 天竺月會



印度經貿資訊報導

財印代社·處經組編

2008年11月29日(總號第013號)

## 1126 孟買恐怖攻擊事件·我旅僑民平安

~\*~\*~本期節目~\*~\*~

◎ 2008年1-10月印貿易 48.87 億元已逾 2007年全金額 ◎

◎ 半年逆差 600 億 印度對外貿易情勢 ◎

◎ 能源負擔沉重 印度工業成長動向未見 ◎

◎ 印度 FDI 概況 及 海外印投資概況 ◎

◎ 印度產業受金融危機影響情形 ◎

◎ 全球金融風暴 談印度因應措施 ◎

◎ 歷史與宗教混淆的教育 ◎

◎ 印度人口通身故死亡率全球第一 ◎

◎ 全球俱樂部 印度搭身經濟龍車 ◎

◎ 印度新細心官接觸印象 ◎

◎ 印度國際發展 (ITF) 又來了! ◎

◎ 2008 年利基產業亞洲銷場 ◎

◎ 在印度想當窮人不容易呀 ◎

◎ 竹林花開 印度恩恩憂 歸恩難逃 ◎

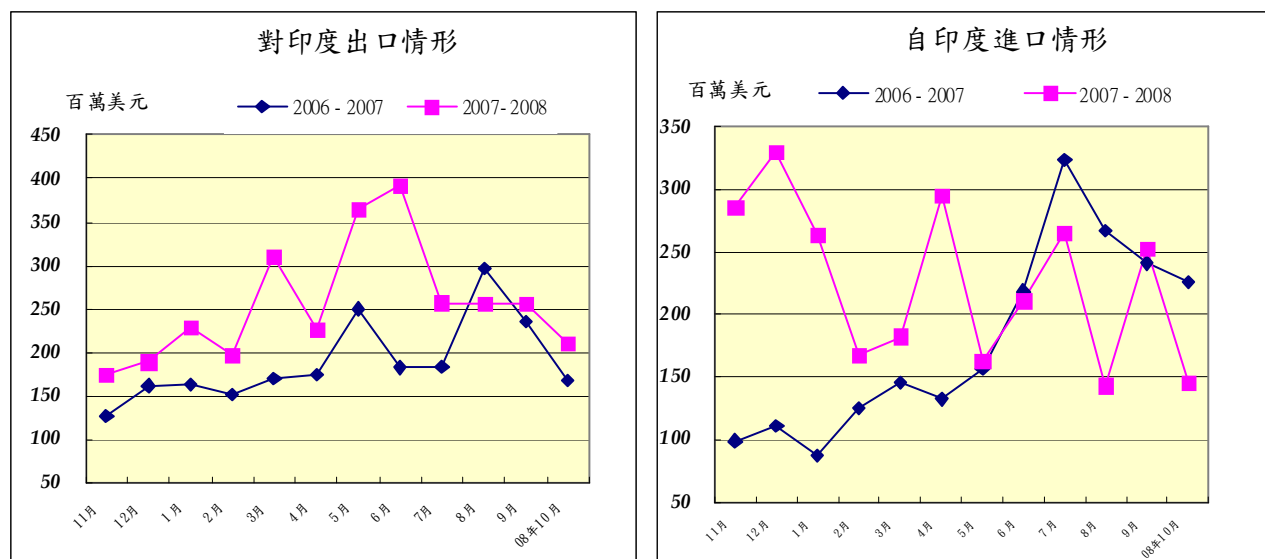
◎ 代社·處花紫·台腔動態 ◎

## 一、97年1-10月台印雙邊貿易 48.87 億美元，成長 25.31%

據中華民國海關統計資料，2008年1-10月，台印雙邊貿易總額為48.87億美元，較2007年同期成長25.31%，其中對印度出口值26.99億美元，成長36.42%，自印進口值21.87億美元，成長13.87%，我國對印度貿易順差5.10億美元，較上年同期遽增804.71%。台印1-10月雙邊貿易金額已超越2007年全年的48.84億美元。

按金額分，1-10月我國對印度前十大出口貨品（HSC 8碼）依序為：柴油、太陽電池、乙烯-醋酸乙烯之共聚物、聚氯乙稀、印刷電路板、煤油、無線電話機、不銹鋼廢料及碎屑、四氫呋喃、綜合加工機。

我自印度進口前十大貨品（HSC 8碼）依序為：礦物質石油腦、玉米、銅、鋁、棉花、一三丁二烯、鑽石、花崗岩、油菜子油渣餅及固體殘渣物、其他有機硫化物等。



## 二、南亞市場貿易順差貢獻度上升，市場潛力可觀

根據我國海關統計，2008年1-10月我與南亞國家（印度、巴基斯坦、孟加拉、斯里蘭卡、尼泊爾、不丹、馬爾地夫等7國）貿易額為61.61億美元，較去年同期成長24.41%（我對全球貿易成長15.02%），其中出口38.07億美元（+31.84%）、進口23.53億美元（+14.01%）、貿易順差14.54億美元（我對全球貿易順差為114億美元）。

## 2008年1-10月我國與南亞三國貿易統計

單位：百萬美元

國 家	貿 易 額	出 口/成 長	進 口/成 長	順(逆)差/成 長
印 度	4,887.39/+25.31%	2,698.78/+36.42%	2,188.60/+13.87%	510.18/+804.71%
巴 基 斯 坦	481.99/+10.10%	363.09/+10.18%	118.90/+9.86%	244.19/10.33%
孟 加 拉	575.15/+41.72%	550.99/+42.94%	24.15/+18.53%	526.84/+44.30%
斯 里 蘭 卡	206.62/+2.85%	185.94/-1.09%	20.68/+60.22%	165.26/-5.61%
合 計	6,151.14/+24.40%	3,798.80/+31.84%	2,352.34/+14.00%	1,446.47/+76.86%

資料來源：我國海關統計

### 三、印度 2008-09 年度 4-9 月 對外貿易概況

#### 單月逆差 106 億！半年累計逆差近 600 億！！的貿易帽鞮

依據印度商工部資料，2008 年 9 月份印度對外貿易金額為 381.28 億美元，較 2007 年同期成長 29.41%；其中出口值 137.48 億美元，較上年同期成長 10.4% (若按盧比計價則成長 24.7%)；進口值 243.80 億美元，成長 43.3% (若按盧比計則成長 61.9%)。

累計 2008-09 年度 4-9 月進出口貿易金額為 2,497.17 億美元，較上年度同期成長 35.56%；其中出口值 949.73 億美元，較上年同期成長 30.9% (按盧比計則成長 36.7%)；進口值 1,547.44 億美元，較上年同期成長 38.6% (按盧比計則成長 44.9%)。

印度 9 月份進口原油 90.96 億美元，較去年同期增加 57.1%，累計 4-9 月進口原油 550.63 億美元，較上年同期成長 59.2%。

印度 9 月的貿易逆差 106.32 億美元，比去年 9 月的 45.55 億增加 133.41%；累計 2008-09 年度 4-9 月貿易逆差達 597.71 億美元，較上前度同期的 390.98 億美元大幅增加了 52.87%。

## 2008-09 年度 4-9 月 印度進出口 情勢

單位：億美元

	貿易值	出口值	進口值	貿易逆差
2007 年 9 月	294.64	124.55	170.09	45.55
2008 年 9 月	381.80	137.48	243.80	106.32
成長率	29.4%	10.4%	43.3%	133.4%
2007 - 2008 年度	1,842.10	725.56	1,116.54	390.98
2008 - 2009 年度	2,497.17	949.73	1,547.44	597.71
成長率	35.56%	30.9%	38.6%	52.9%

註：印度會計年度為每年 4 月 1 日至翌年 3 月 31 日

資料來源 [http://commerce.nic.in/tradestats/indiatrade\\_press.asp](http://commerce.nic.in/tradestats/indiatrade_press.asp)



### 能源負擔沉重，印度工業成長混沌未見：

數據顯示，2008 年 9 月印度六大基礎產業(原油、煉油、煤、電力、水泥及碳鋼)的生產表現佔工業生產指數(Index of Industrial Production, IIP)的比重為 26.7%，成長率為 5.1%，2007 年 9 月的成長率則為 5.8%；累計六大基礎產業 2008-09 年度上半年成長率為 3.9%，而 2007-08 年度同期的成長率則為 6.9%。

若按各產業的表現一一和上年度同期相較：9 月份原油產業的成長率為 0.4%，去年同期則為 -0.7%，累計 2008-09 年度上半年(下同)成長率為 -0.8%，上一年度同期則為 0.7%；煉油業 9 月份成長率為 2.8%，去年 9 月則為 6.9%，累計成長率 4.5%，上年同期則是 9.8%；9 月份煤業生產成長率為 10.7%，去年 9 月是 6.3%，累計成長率是 7.9%，上年同期則是 2.8%；電力產出 9 月份成長了 4.4%，去年則為 4.3%，累計成長率是 2.6%，上年同期則是 7.6%；9 月份水泥產業成長率是 7.9%，去年則為 5.4%，累計成長了 6.0%，去年同期則是 8.7%；在碳鋼部分，9 月份產出成長了 5.8%，去年則是 9.5%，累計成長率 5.3%，上年同期則是 7.7%。(2008/11 印度商工部經濟顧問室)

## 2008年9月及2008-09年度上半年 印度六個基礎產業的表現

		投資類別之成長率(%)		基準年：1993-94年度	
產業	占 IIP 比例 (%)	2007年9月 成長率	2008年9月 成長率	2007-08年 成長率	2008-09年 成長率
原油	4.17	0.7	0.4	0.7	-0.8
煉油業	2.00	6.9	2.8	9.8	4.5
煤業	3.20	6.3	10.7	2.8	7.9
電力	10.17	4.3	4.4	7.6	2.6
水泥	1.99	5.4	7.9	8.7	6.0
鐵鋼	5.13	9.5	5.8	7.7	5.3
合計	26.70	5.8	5.1	6.9	3.9

資料來源 [http://eaindustry.nic.in/six\\_infra/overview.htm](http://eaindustry.nic.in/six_infra/overview.htm)

### 四、印度外資直接投資概況

根據印度商工部統計，截至2008年8月，印度外人直接投資(FDI)額為938.62億美元；主要來源為摩里西斯、新加坡、美、英、荷等國，投資標的以孟買、德里、邦加羅、清奈、Ahmdabad等地區為主，投入產業則以服務業、IT產業、基礎建設，電信、不動產等為大宗。

### 印度外資直接投資(FDI)統計

單位：億美元

總投資額：938.62 億美元(1991/04-2008/08) / 771.57 億美元(2000/04-2008/08)		
FDI 來源排名 (2000/04-2008/08)	FDI 投入產業排名 (2000/04-2008/08)	FDI 投入地區排名 (2000/04-2008/08)
1. 摩里西斯：309.06 億 2. 新加坡：60.76 億 3. 英國：56.81 億 4. 法國：48.47 億 5. 荷蘭：32.85 億 6. 日本：23.09 億 7. 德國：20.55 億 8. 奧斯陸：14.59 億 9. 法國：10.35 億 10. 阿聯大公國：8.36 億 41. 其他地區：1,923 萬*	1. 服務業：154 億 2. 電腦軟體：86.39 億 3. 道路與建築：48 億 4. 電信業：41.95 億 5. 房地產不動產：43.31 億 6. 電力業：27.51 億 7. 運輸：27.02 億 8. 金屬冶煉：25.51 億 9. 石油及天然氣：20.49 億 10. 化學：17.47 億	1. 孟買：238.7 億 2. 德里：125.26 億 3. 邦加羅：49.47 億 4. 清奈：40.24 億 5. Ahmadabad(Gujarat)：35.46 億 6. 海德拉巴：32.07 億 7. 加爾各答：12.35 億 8. Chandigarh：3.84 億 9. Panaji (Goa 州)：2.3 億 10. Kochi (Kerala 州)：1.89 億

資料來源：印度商工部外人投資統計 [http://dipp.nic.in/fdi\\_statistics/india\\_fdi\\_index.htm](http://dipp.nic.in/fdi_statistics/india_fdi_index.htm)

## 台灣在印度投資概況：

依據經濟部投資審議委員會統計資料，第一件台商來印度投資案始於 1991 年，累計 1952 年至 2008 年 9 月止，台商來印度直接投資（FDI）總計 29 件，4,599 萬美元。另依據印度商工部外人直接投資統計，累計 2000 年 4 月至 2008 年 8 月，台商在印度直接投資（FDI）為 1,923 萬美元，居各國對印投資第 41 位。另據本組訪查駐地各單位（含孟買及清奈台貿中心）有關台商在印度投資情況，迄 2008 年底，累計已在印度投資台商合計約 70 家（含自台灣以外第三地挹資者），投資金額約 7.1 億美元，如加計尚未查得者，預估可超過 10 億美元。我國實際上已是印度主要外資來源之一。

## \* 台灣來印度直接投資案

單位：萬美元

公 司	產 品	投資金額	投資地點
新達工業	汽車零件、鑄件	15.000	AP 州（南部）
歐邦鞋業	運動鞋	12.500	AP 州（南部）
鴻海集團（富士康）	手機零件組件	11.000	TN 州（南部）
豐泰鞋業	運動鞋	7.700	TN 州（南部）
台灣科戶電池	UPS 電池	6.000	TN 州（南部）
勝華科技	手機面板	5.051	TN 州（南部）
可格公司	碳管	4.000	UP 州（北部）
台達電子	電子零件	3.000	TN 州（南部） HR、UK 州（北部）
中國信託商業銀行	金融服務	2.500	新德里（中北部）
聯強國際	通路	2.400	TN 州（南部）
建興電子	電子產品	2.000	TN 州（南部）
大地工程	營建工程	469	HR 州（中北部）
可鼎工程	營建工程顧問	200	UP 州（北部）

資料來源：駐印度代表處經濟組蒐集各公司資訊估算；

以上合計 7.182 億美元，加計其它投資，共計約 10 億美元

## 3、印度企業受金融危機影響情形

本次金融危機由美國擴大至歐洲、日本後，印度企業受到波及的情形逐漸明顯。

汽車、鋼鐵、紡織、珠寶、皮革等莫不叫苦連連。尤其僱用人數達 3,500 萬人的紡織業，過去 6 個月因棉花價格及盧比升值而使 70 萬人失業，未來 2-3 個月，應會再有 50 萬人失業，但這些失業的人以按日計酬的勞工為主，這些勞工佔紡織業勞工的 25-30%。針織重鎮 Tirupur 年來已遣散 16,000 員工，現可能再遣散 15,000 名。(The Economic Times, 2008/11/08)

汽車業方面，Honda 第二廠組裝線暫緩設立：Honda 公司斥資 100 億盧比(約 2.1 億美元)的 Rajasthan 州 Tapukara 第 2 廠興建計畫，在花費 60 億盧比執行完第 1 階段的土地、建物、電力、模具廠等工程後，決定暫時中止 40 億盧比的組裝線工程。該公司第 1 廠在 UP 州的 Greater Noida，產能 10 萬輛，第 2 廠產能 6 萬輛。(The Times of India, 2008/11/11)；Alok Leyland 在與公會商議後決定將生產工廠每週關閉三天。(Indian Express, 2008/11/09)；Tata 位於 Pune 的商用車廠自 11 月 21-26 日停產 6 天，Lucknow 廠自 11 月 10-15 日分別停產 6 日。(The Times of India, 2008/11/08)

在鋼鐵水泥等基本工業物資方面，JSW 鋼廠減產 20%，Essar 鋼廠減產 25%，(The Times of India, 2008/11/08)；Tata 子公司 Corus 鋼鐵至 2009 年 3 月止減產 30%並裁員配銷部門員工 2,400 名中的 300 名(The Times of India, 2008/11/08)；不動產業使用水泥每年產量 2 億噸的 55%，但因不動產業不景氣，使水泥業紛紛減產，有達 85%者。(Business Line, 2008/11/08)；貨運公司也叫苦，除了油價未見調降，過去三個月運量減少 20-30%，其中消費者耐久財減少 20%，汽車零件減少 15%。(Business Line, 2008/11/17)

但也非儘是壞消息，銀行業方面，SBI 銀行將僱用 25,000 人，包括 2 萬名新手及 5 千名基層主管；Bank of India 未來數月僱用 1 萬名，未來 2 年僱用 7 萬 5,000 名；Accenture 在 2010 年前僱用 1 萬名；Deloitte Touche Tohmatsu 在 3 年內僱用 3,500 名；MetLife 在 2009 年 3 月底前僱用 3 萬名保險業務員及 2 千名管理階層；Aegis BPO 在本年度內年月僱用 1 千名；TCS 本年度將僱用 3 萬至 3 萬 5 千名，Infosys 本年度僱用 2 萬 5 千名，下年度僱用 2 萬名；Satyam 本年度僱用 8 千至 1 萬名；工程業 L & T 未來 3 年僱用 1 萬名；Maruti 雖面臨需求下滑，仍將僱用 1 千名。(The Times of India)；韓國 Posco 鋼廠投資案則不受景氣影響，Orissa 州的 120 億美元投資計畫繼續進行 (2008/11/04)，另內閣會議同意保險業外人投資上限由 26%提高至 49%。

## 六、全球金融風暴下印度的因應措施

### (一) 金融

#### 1. 貨幣政策：

印度中央銀行(RBI)為抒解市場資金緊俏壓力，於2008年10月6、10、15日及11月1日四度將銀行現金準備率(CRR)由9%降至5.5%，另11月8日將法定流動率(SLR)由25%降至24%，以增加市場流動資金。

#### 2. 利率政策：

10月20日RBI將Repo率由9%降至8%，11月1日再降至7.5%，帶動各商銀調降房貸利息。

#### 3. 匯率政策：

金融危機以來印度盧比兌美元數度貶至1:50，RBI大量拋售美元買入盧比，防止繼續貶值。

#### 4. 區域合作：

1).10月28日RBI總裁Duvvuri Subbarao建議亞洲國家間應進行貨幣政策的協同運作，共同因應全球金融危機。

2).11月15日辛格總理參加G20峰會，與會各國達成協議，各國將採取行動穩定金融體系，加強國家監管機關的管理及合作，改革IMF、世銀等國際金融機構，確保市場開放與自由貿易原則。

### (二) 股市

1. 9月底印度證券交易局(SEBI)規定除已在股市拆借股票的法人機構、散戶需在放空成交日加2日內交出股票時始可放空交易，並密切注意股市結算交割(Clearing/Settlement)有無異常情形。

2. 10月6日 SEBI 宣佈解除外國法人投資機構不得發行參與憑證 (P-notes) 限制，期為股市注入更多資金以活絡資本市場。

3. 10月間 SEBI 修訂有價證券借貸 (securities lending and borrowing, SLB) 合約期限由 7 天增至 30 天。

### (三) 銀行

1. 金融危機以來，除最大民營銀行 ICICI 曾謠傳經營危機外，尚未發生倒閉或擠兌情事。該國財政部長表示，印度銀行以公營為主，作風保守穩健，海外投資不多，受美國金融危機直接波及有限。

2. 為確保外匯交易安全，部份銀行已將原開設在外國銀行的同業外匯交易帳戶 (Nostro Account) 移至較可靠的銀行。

3. RBI 表示，美林印度分公司 (DSP Merrill Lynch) 已於 2008 年 1 月將股份售予黑石集團 (Black Rock's)，印度投資人權益不受影響。

4. 日本野村控股 (Nomura Securities) 已收購 Lehman Brothers 在印度之資訊技術開發等業務，並同意接收相關員工。

5. 印度保險局 (IRDA) 表示，美國 AIG 僅持有其在印度的合資公司 Tata-AIG 26% 股份，且 Tata-AIG 的邊際清償能力 (Solvency Margin) 為 2.3，高於印度政府規定的 1.5，保戶無慮。

6. 印度銀行隔夜拆款利率一度漲至 23%，反應出貨幣市場資金緊峭情形。惟在 RBI 數度調降 CRR 注入資金後，拆款利率已見降低，但在 RBI 買入盧比以支撐匯率情形下，拆款利率再升至 9% 以上。

7. RBI 認為增加市場流動性以解決資金緊峭問題是因應金融危機當務之急，陸續採取措施 (貨幣政策如前述) 如下：

1) 10月14日提供 2000 億盧比 (約 40.8 億美元) 14 天期附買回交易 (14-day Repo Auction) 供商業銀行借款給相對基金以因應投資人贖回時資金不足之用。

2) 11月1日提供各銀行

90天期的低利資金，金額為銀行存款總額的1%，利率7.5%，預計可增加4,000億盧比（約81.6億美元）的流動資金，因應相對基金及非銀行金融公司（NBFC）的需求。

3) 買回在外資流入氾濫時依市場穩定機制（Market Stabilization Scheme, MSS）售出的債券，增加市場流動資金。

4) 11月14日宣佈各銀行的商業不動產、資本市場、個人貸款等資產的準備金(provisioning)由2%降為0.4%。

5) 11月14日宣佈RBI可在印度公司在海外發行的外幣可轉換債券(FCCBs)未到期前買回，以增加外幣匯入。

6) 11月14日宣佈提高海外印籍人士（NRI）外幣存款利率0.75%-1%，以鼓勵外幣匯入。

#### （四）企業

1. 9月底財政部規定銀行應提交對企業貸款未撥款額度報告，以確保已取得貸款企業的資金來源；確實對貸款需求高的石油產業提供貸款。

2. 10月間財政部宣佈放寬基建業的商業外部借款（External Commercial Borrowing, ECB），由每年1億美元至5億美元。

3. 10月間RBI宣佈由外匯存底撥出10-50億美元投資印度銀行海外分行發行的債券等有價證券，協助廠商取得資金。

4. 10月間航空部宣佈免除航空燃油進口關稅5%，並調降價格16.8%，以協助航空業。

5. 11月14日RBI宣佈允許已在國家房屋銀行（National Housing Bank）登記有案的房屋貸款公司募集短期外幣借款。

6. 11月14日RBI宣佈以下措施協助出口業者：

1) 提高可貸給指定銀行作為出口信貸再融資（ECR）佔其已貸放金額的比例由15%增至

50%，約可增加 2200 億盧比（約 44.8 億美元）資金貸給出口業者。

2) 對出口業者申請裝船前的盧比優惠貸款（依基本貸款利率減 2.5%）期限由裝船前 180 天延至 270 天。

## 「以擴內需計劃尚未出現」

以上印度政府採行的因應措施以金融貨幣政策為主，事實上與我政府實施的「政府支持銀行，銀行支持企業，企業支持勞工」的想法相去不遠。可能由於仍在評估企業受影響程度，可能政府財政能力有限，也可能不願仿效中國祭出近 6,000 億美元的基建擴大內需方案，反正印度至今尚未拿出大規模的金融危機因應方案或計畫。

但財長除了危機開始時請大家安啦，後來也說過 6-8 個月後金融危機對印度的衝擊將將煙消雲散，11 月 18 日他又要求旅館、不動產、航空、汽車摩托車等產業調降產品價格以刺激需求。但企業反應分歧，有說利潤已低，無降價空間，有說基本工資及油電均漲，無從降價，不動產及汽車業者則要求銀行應降利率以刺激買氣。但 11 月 24 日時部份產業如汽車、航空已有正面降價回應，應是好消息。再來如來個調降油價，再降利息，那就更理想了。

在加強投資擴大內需方面，規畫中的德里-孟買工業走廊（DMIC）是未來的大計畫，將改變印度經濟社會的風貌，除此之外，日前中央計畫委員會 Montek Singh Ahluwalia 說可能加強基建投資，但隔數日辛格總理又說不太可能用政府支出方式來擴大內需，對個別產業如紡織、皮革、珠寶等受影響較多的出口產業提出協助方案倒較有可能。倒是商工部部長 Nath 已說過多次該部正在研擬全盤性的協助出口業者方案，將於近日公佈。這方面有待再觀察。



## 七、近年來印度為促進紡織出口所採取的措施

印度紡織部長 Shri E.V.K.S. Elangovan 在一份書面報告中寫道，2007-08 年印度紡織出口目標為 250.6 億美元，但根據初步估計，今年出口只能完成 220 億美元。雖然出口業績達不到 2007-08 年設定的目標，但依然較 2006-07 年增長 23 億美元。出口減少的原因，一部分是 2007-08 年印度盧比升值超過 13%，導致印度產品在國際市場的競爭力減弱。此外，印度紡織服裝產品

在一些主要海外市場的增長放緩。

2007-08 紡織產品在全國出口規模中的比例從 2006-07 年的 15.16% 降至 13.5%。為了促進印度紡織品出口以及增強紡織工業的實力，近年來，印度政府採取了一系列促進紡織工業發展的措施：

1. 政府成立棉花技術任務小組(TMC)，提高棉花生產力，為製造商提供優質棉花，提升下游紡織產品的出口競爭力。
2. 制定技術更新基金安排 (TUFS)，旨在促進組織化的、非-組織化的紡織企業的現代化。
3. 為紡織工業提供一流的基礎設施，幫助紡織企業與國際環境接軌，達到社會標準，政府于 2005 年 8 月批准綜合紡織園安排。
4. 2004-05 年整體紡織工業的預算(不包括人造纖維和長絲)都可選擇是否免除消費稅。2005-06 年預算，聚酯長絲的中央增值稅 (CENVAT) 從 24% 降至 16%。旨在吸引更多投資，促進紡織工業的現代化。
5. 2005-06 年預算，紡織機器進口關稅從 15% 降至 10% (不包括 23 種列在基本關稅清單 49 的機器)，旨在提高印度紡織產品在後配額時期的國際競爭力。
6. 政府批准 2003 年 9 月 w.e.f.債務重組安排，原則是允許銀行按照 8-9% 的利率借貸給紡織企業。
7. 政府為紡織企業開通 100% 直接外商投資自動通道。
8. 政府把成衣企業、襪子企業和針織企業從中小企業中分離出來，鼓勵大規模投資進入這些企業。
9. 成立全國時尚科技 (NITF) 研究中心，旨在領導紡織服裝工業感受和接受時尚價值，培訓專業人士，管理紡織服裝工業。
10. 政府對紡織出口商提供一系列優惠措施，例如，提高權利義務證書 (DEPB & Duty) 退稅率，減少印度出口信貸保證公司 (ECGC) 費用，提供貸款利率補貼，退還出口商各種服務勞動稅，等等。
11. 在全國建立服裝培訓設計中心，為紡織工業提供所需要的熟練和半熟練人力資源。
12. 為了嚴肅對待市場教育中出現的問題，滿足不斷變化的貿易環境以及開放的世界經濟的需求，政府採取了以下步驟：

※成立一家全國性的優秀學院，按照國際水準從事時尚商業教育。

※指定一家機構，規範和統一全國時尚商業教育。

※建立一個最高機構，培訓教師和培訓師，在印度傳授時尚商業教育。（中國紡織網，2008/11/25）



## 八、古金錫叫看印度

### （一）歷史與宗教混淆的教育

印度人普遍宗教性強烈，不論信仰印度教、回教、錫克教都非常虔誠，年前媒體調查顯示印度人的宗教強度在全球名列前茅，這從他們每經過廟宇都會低頭禱告片刻可看出來。照理說宗教虔誠的一群人應會帶來祥和的社會，但好像也不見得，怎麼說呢？

日前印度最大報 The Times of India 從教育的觀點來探討為何近來宗教性衝突有提升的趨勢，它談到了印度宗教與教育不分的現象。

該報走訪位於西德里，由印度基本教派（民族自願衛隊，Rashtriya Swayamsevak Sangh, RSS）經營的學校 Saraswati Shishu Mandir，發現他們把印度的歷史集中在印回衝突，學生認為印度文明是全世界最古老的文明，而印度是所有知識與文化的起源地，他們的歷史課本說信仰佛教的阿育王的非暴力哲學論使印度人變成懦夫，也讚美希特勒的國家主義，而回教徒除了是侵入者外別無所取。這類由 RSS 經營的學校在全印度各地有 3 萬所，教師 8 萬名，每天教導約 300 萬名學生。

反觀回教宗教學校（Madrassas）也一樣，學生不認識阿育王、佛陀等真實的歷史人物，對印度及世界各項重大事件及最新情勢毫無所悉，仍採用數百年前的教材，雖然近年迫於進入大學及就業之需也開始學些英文、電腦及科學等，但對社會科學仍相當排斥，尤其對歷史及政治更是封閉，自外於世界局勢的發展，所以學生一出校門立即茫然失措。這樣的學校在德里附近就有一千多所。

在多數西方國家，教育是國家權責，不受宗教團體左右，學校可由學術角度教導宗教，但是不能在教室中討論宗教，也不能在學校舉行宗教儀式，法國甚至在小、中學校禁止宗教象徵的物品。但印度則常把宗教與教育常混為一談，尤其是宗教性特強的團體所開辦的學校，更把歷史與宗教混淆在一塊，許多學子認為 Rama 是真實的歷史人物而非文學杜撰。

走訪印度的學校、政府機關，常可見神像處處，校長室中高掛 Rama 神像，政府機關也不惶多讓，Orissa 州政府機關入口處就高掛神像，許多公僕並公然早晚膜拜。這樣的心態下，期望公僕在處理宗教衝突時能秉公執法恐怕有點困難，所以日前數個州發生基督教徒遭印度教徒迫害時，有些警察雖在場，卻猶如路人般的旁觀而不嚇止。

尼赫魯大學教授 Aditya Mukherjee 說，這些不論是由印度教或回教團體主導的學校都扭曲事實，在年青學子腦中注入毒素，簡直是在培養一群白癡 (morons)。(The Times of India, 2008/10/26)



## (二) 不得亂說，這豈可以思想？

去年本刊早告訴大家在印度儘量過清教徒生活，不要想些有的沒的，看到女性也是走遠些的好，以免自找麻煩，老外也曾為與印度女性有瓜葛之嫌而遭來殺身之禍。再看看以下當地人發生的例子讓大家更醒腦：11月19日有1名9年級的男生因愛上同村的女生，在上學途中被鄰居劫持、理光頭、遊街、毆打，最後還被丟向行駛的火車致死。(The Times of India, 2008/11/19)

日前報載有一位小男生因牽著小女生的手被鄰居看見，被綁在農作曳引機上拖行致重傷送醫院。印度這種過度防範男女往來的事實在太多了，但是結果正像是台語諺語說的「嚴官府出猴賊」，君不見寶萊塢電影中男女隔空愛撫眉來眼去的意淫戲不知有多少，街上男性當眾偷模褲檔的又有多少，當然多數人可能是因太久沒洗澡騷癢難耐而非性饑渴。

### (三) 甘地家族的總理「選說」

甘地家族未來的希望，現任國大黨主席 Sonia Gandhi 的兒子 Rahul Gandhi，日前在公開談到印度的高等教育時，說即使在他畢業的知名學府德里大學 St. Stephen Colledge 也不鼓勵學生發問。一言既出，立刻招來無情的攻擊，多位校友表示該校校風向來鼓勵學生問各項問題，而他 1989 年班的歷史系老師說，他每次來學校都由一群安全人員陪同且坐在最後排，從不問問題，另一位高他二屆的德里大學校友更不客氣表示，他從來就不是好學生也沒每天來上課，發表這些話沒立場。(The Times of India, 2008/10/23 Stephanians fume at Rahul Claim)

這樣的情形，表示印度確實是媒體開放的民主國家，面對國大黨培養中的未來大少爺總理人選，居然這麼的不假辭色，使他常面露委屈之色。對這許多印度人耐心等待的未來領袖，部份媒體在他有時下鄉與農民席地而坐共進午餐時總不忘挖苦他矯柔造作，對他有時幼稚的行徑有時還用吸奶嘴及配尿布的漫畫來諷刺他的膚淺，這樣不客氣的媒體，難道不怕將來算帳嗎？



### (四) 印度道路死亡率躍居全球第一

據國際道路協會 (Int'l Road Federation) 統計，2007 年全印度道路共造成 13 萬人死亡，居全球第一，第二名的中國才 9 萬人，落後頗多。二年前，中國高居第一，但近年在政府努力下已大幅改善。

印度車輛總數僅佔全球 1%，死亡人數卻佔全球 10%，高於上次的 8%。美國 3 億人有 2.5 億輛車，但每萬輛車造成 1.6 人死亡，印度只有不到 2 千萬輛車，但是每萬輛造成的死亡人數卻高達 14 人。(The Times of India, 2008/10/23)



### (五) Assocham 的災難報告與呼籲

印度商工聯合會 (The Associated Chambers of Commerce and Industry of India, Assocham) 於 10 月底公佈一份金融危機後，印度航空、鋼鐵、水泥、建築、不動產、

IT-enabled、金融等 7 項產業在 10 天內將有高達 25-30% 的員工面臨失業的報告，沒想到除了立即引來各級政府官員一頓圍勸外，競爭對手印度商工總會(FICCI)亦認為印度企業不太可能發生立即的大規模失業，逼得 Assocham 只好滿臉豆花的趕快宣佈撤回報告。(The Times of India, 2008/11/01)



## 1、白金錫叫——的習印度

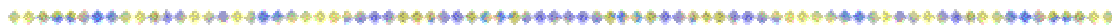
### (- ) 印度搭經濟騰飛日——全球第 6 國

10 月 22 日印度從 Sriharikota 的 Satish Dhawan 太空中心成功以火箭發射無人月球探測器一號 (Chandrayaan 1) 展開繞月飛行，11 月 8 日進入月球軌道，14 日把印度國旗插上月球，使印度是全球繼美、蘇、日本、歐盟、中國之後第 6 個登月的國家。

這次登月行動因主導的印度太空研究組織 (ISRO) 採最佳化測試及在 30% 的次系統中使用其他任務使過的舊品，所以投入 1000 名工程師費時 3 年總共才花 38.6 億盧比，其中還包括興建邦加羅地面控制中心 (Indian Deep Space Network) 的 10 億盧比，不到近日新力公司以 550 億盧比取得印度板球轉播權利金的十分之一。

印度的太空科技已略有可觀，ISRO 已成功為他國發射 16 顆人造衛星。為加強太空研究，近年 ISRO 預算由 2 億美元增至 10 億美元，仍僅為美國太空總署的 5%。印度下一目標是花 50 億

盧比發射 Chandrayaan 2 以登月機器人進行科學研究，再花 1200 億盧比在 2015 年前發射載人太空船上太空。(The Times of India, 2008/10/26)



## (二) 印度中央官員退休年齡維持 60 歲-新論接觸印度高級文官印象

印度中央政府官員退休年齡是否調高業經各方多日臆測，畢竟印度人的平均壽命已不是獨立之初的 30 多歲了。但日前中央政府決定仍維持 60 歲得走人，好在給各州政府有自行決定的空間。目前州政府官員退休年齡最低的有 Kerala 州的 55 歲，最高有 Madhya Pradesh 的 62 歲，多數州維持與中央相同的 60 歲。(Business Line, 2008/11/17)

這幾年，不論接洽商工部、財政部、資訊部的次長、局長、司長級或州政府廳長副廳長及以下主管階層的官員，多感覺這些印度高級文官的素質相當不錯，不僅知識淵博談吐自然隨和，且英文造詣佳溝通無礙，與這些人接觸的經驗絕對是印度生活經驗中不算太多的正數之一。

常見這些人的名片上印有 IAS 字樣，表示通過 Indian Administration Service 考試的意思，這不僅是個人身份的表徵，也常是他鄉里的驕傲，並不是每位高官都有這樣的頭銜。除 IAS 外，其他高級文官體系尚有 IFS (外交人員)、IPS (高階警官) 等不同領域的考試。

但是別忘了，這些品質不錯的高級文官的老舊辦公室外，正有一群基層員工正或坐或臥的聚在一起賣力的打混，如果你懷疑報端曾說印度政府真正在辦事的人不到 20%，只要你走進多數政府辦公室去看看，你就不會再懷疑。而這也是印度這個國家總是不停的以極端的對比與矛盾讓外國人感到驚奇的例子之一。



## (三) ！物特款--德里地鐵工程最後的功臣-Elattuvalapil Sreedharan

德里地鐵堪稱是印度公共工程建設的標竿及典範，不僅各階段施工均能準時完工，而且工程費相當便宜，行車品質及營運管理也不差，尤其各站內乾淨得讓人覺得不像在印度。而這工程背後最大的功臣是 Elattuvalapil Sreedharan，一個不愛交際，閒來只愛聽聽古典音樂的老工程師。

11年前當德里政府成立地鐵公司找合適的人領軍時，決定力排眾議向外挖角，找到正在Konkan鐵路工程工作，已屆66歲的S氏。他31歲時在Tamil Nadu州修復一條被海浪沖掉的鐵橋時把6個月完工的限期提前在3個月完成，在工程界早享有盛名。領軍德里地鐵時也一樣展現過人效率，工程經常提早完工。2年前隨訪團走訪該公司位於西德里的辦公室，也體會到它與其他政府機構的不同，相對較乾淨，且作風明快，讓人覺得印度公部門體系還是有能人。

這樣一位看外表就知道不善言辭的優秀技術官僚，現已屆77歲，但在政界資深人士居多的印度，他被期望的可不只是為各地規畫中的地鐵提供建言，日前在各大民間企業支持下，他組成了一個促進印度政府官僚透明化的組織，盼給印度政府體系帶來不同的氣象。但依咱們的印度經驗，寄望這工作有立竿見影的效果應是不會太樂觀。



#### (四) 世界西洋棋王在印度-兼論印度的高級知識份子

現年38歲的Mr. Viswanathan Anand日前於德國波昂舉行的世界西洋棋賽中打敗俄羅斯選手，成功衛冕世界棋王寶座，這是他第三度奪標，打破的過去向由俄羅斯選手獨佔棋壇的現象。

A氏是印度南部Tamil Nadu州首府清奈人，父親曾任印度南方鐵路局的總經理，6歲即由母親啟蒙進入西洋棋領域，全家曾因工作到菲律賓待一年，期間母子自當地西洋棋電視節目受益甚多。18歲就成為亞洲第一位世界少年棋王，也是最年青的超級大師(Grandmaster)級選手，2003、2007年分別獲得快速賽、錦標賽冠軍，他在淘汰賽、閃電式、快速賽、錦標賽、競賽(matchplay)等各項賽事中均世界第一，成為十足的西洋棋世界棋王。(The Times of India, 2008/10/30)

這樣聰明到頭殼發珠的奇才到底是不是名聞遐爾的印度理工學院(IIT)或管理學院(IIM)畢業的?不是，他只是般學院的商業學系畢業。

印度人會念書不是新聞，由參與女兒就讀的美國學校活動中，常見成績名列前茅的是美籍

印裔學生，雖然學生人數更多的韓國學生也很用功，數理也很強，但好像還是輸給印度人。而工作時接觸到的印度精英，斯文的外表配上眼鏡內有神的眼睛，加上清晰的英文表達能力，也難怪跨國企業常有印度人當上 CEO，華人卻不多見，究其理由，英文實在是老印主要的優勢，日前遇見印度前駐日本大使時他也說過，相較於東亞人士，印度人能在國際場合有較佳的競爭優勢，靠的不是頭殼特別壯壯，而是良好的英文能力。但是別太擔心，也不用自卑，印度的經濟實力及社會建設要趕上英文結結巴巴的老日，沒那麼快吧？單單是街上的垃圾就夠他們掃幾十年了。



## 十、展覽及招銷活動

### (一) 印度國際貿易展

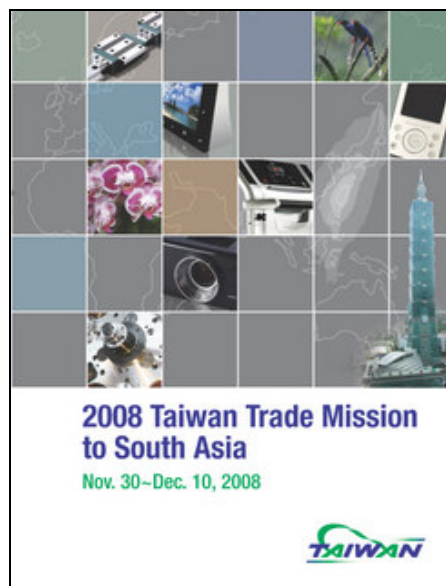
每年參觀人潮摩肩擦踵的印度國際貿易展 (IITF) 再度報到，今年已辦到 28 屆了，去年天竺月台第 12 月號對這個展覽有詳細的報導，大家知道這是一項德里地區一年一度的大型綜合展，也是德里人逛街購物的好去處。

今年的 IITF 由 11 月 14 至 27 日，除了印度各州有設館外，另有來自國外參展者亦不少，其中巴基斯坦是本年伙伴國，這麼多的參展廠商，當然把印度最大最悠久的 Pragati Maidan 展覽場所有展館全用光了，很多還得擺上館外。

過去這展覽總可吸引到 200 萬以上的參觀人潮，而且媒體幾乎天天報導與展覽有關的有的沒的，但是今年略有不同，可能是因為德里大選將在 11 月 29 日舉行，各候選人較勁下把媒體篇幅佔光了，所以報導不算多，而且由本處同仁眷屬前往參觀興緻漸缺的情況判斷，該展吸引德里人的興緻可能逐年降低，此應與近年大型購物中心漸如雨後春筍的在各地出現有關，畢竟隨著經濟發展，老印們的眼界也慢慢提高了，不再愛像劉佬佬進大觀園。我國數十年前也有這種商展，也是大家逛街的好去處，但隨著經濟日趨發達後就漸消失了。所以我們可以看這種廟會式的展覽什麼時候正式畫下休止符，我們就知道印度已正式進入另一個消費型態了。

## (二) 2008 年利基產業南亞拓銷團

經濟部國際貿易局黃局長志鵬 9 月訪印，有鑑於南亞地區商機日增，返台後指示外貿協會籌組本團，以協助拓展南亞市場。該團將由詠悅有限公司林淑媛經理率團，於 11 月 30 日至 12 月 10 日訪問印度新德里、孟買及斯里蘭卡可倫坡等三地，辦理台灣優質產品拓銷活動。成員包括和興企業、洋鑫科技、合升精密機械、台染纖維等 18 家廠商，涵蓋產業包括資訊、紡織、機械、化學、紙張等。各地拓銷活動時間、地點如下：



新德里	孟買	斯里蘭卡 可倫坡
時間：12 月 1 日 10:00-17:30 地點： PHD Chamber of Commerce and Indstry, PHD House, 4/2 Siri Institutional Area, August Kranti Marg, New Delhi-110016	時間：12 月 4 日 10:00-17:00 地點： TWTC, Center 1, Ground Floor, South Lobby, Unit No.8, World Trade Center, Cufle Parade, Mumbai-400005, India	時間：12 月 8 日 10:00-17:30 地點： Hilton Colombo Hotel, Moonstone/Amethyst, 2 Sir Chittampalam A Gardiner Mw, Colombo-02, Sri Lanka



## 十一、印度外溢花絮

### (一) 經濟衰退的抗憂鬱藥- 股權列

印度股市下滑走勢已近一年，許多投資人賠了老本，金融首都孟買近一年來抗憂鬱藥物銷售成長 30%，較全國平均成長 8% 高出許多，足見全球金融危機使得孟買人普遍相當鬱卒，只好先求助於藥物的幫忙解套。(The Economic Times, 2008/10/24)

### (二) West Bengal 州總理逃過一劫

招商積極但月前剛被 Tata 公司 Nano 撤廠案打了一悶棍的 West Bengal 州總理 Buddhadeb Bhattacharjee 及中央政府鋼鐵部長 Ram Vilas Paswan 於 11 月 2 日參加 JSW 鋼鐵廠的奠基典禮返程時險遭毛派暗殺。一顆埋在馬路上的炸彈在他的車剛經過 Salboni 村後立即被引爆，不知是司機福至心靈突然加速通過，還是毛派份子數學太差沒算準時間，反正總理座車在千鈞一髮中算是逃過一劫，但隨後的警車可就沒那麼幸運，有 6 名警員被爆炸後倒下的電線桿上的高壓電線波及而受傷。(The Indian Express, 2008/11/03)

但另 B 氏傷腦筋的是，原在 West Bengal 州進行大規模投資計畫的印尼 Salim 集團也決定繼 Tata 搬到 Gujarat，該集團與新加坡 Universal Success Enterprises Ltd. 在許多計畫至今未能在 West Bengal 州取得土地的情況下，又在 G 州州總理 Modi 保證可在 2009 年 1 月前提供其興建電廠的土地下，決定將前往該州投資 1 兆盧比，包括興建一座 6,500 億盧比的 12,000MW 的火力電廠，及 1,000 億盧比的港口及 2,500 億盧比的 SEZ，電廠有 10,000MW 將出售，2,500 MW 供 SEZ 使用。(The Times of India, 2008/11/08)

### (三) 施工地區避開急上

10 月間德里 Lakshmi Nagar 捷運高架工地有一段長達公尺的高架路段突然倒塌，造成 2 人死亡及 10 餘人受傷，工人及行經該地的車損害，11 月 2 日有一名三歲女孩行經 Moolchand 高架路施工地區時被掉下來的鋼筋打到頭，縫了 17 針。(The Indian Express, 2008/11/03)

日前還發生地鐵工地兩名當街沉睡的工人居然被卡車傾倒廢土當場活埋的烏龍事件，說不定以後德里地區當街就地就寢的人因此可減少些。

印度這種工地意外事件很多，主要理由是工人作事態度太馬虎，凡事標準太低所致，所以當印度媒體常愛說這工程說那建築是符合國際水準時，外國人總接下話戲稱是根據印度標準

#### (四) 竹林開花 印度鼠患甚劇鼠難逃

印度東北偏遠地區 Mizoram 州有大片竹林，每隔 48 年開花一次；對當地居民而言，這不啻凶兆，因為接下來便會爆發鼠患。成群結隊的大黑鼠漫山遍野，趁夜間入侵農田吃掉莊稼造成饑荒。

2008 年 10 月，該州竹子又開花了，距 1959 年的大鼠患約 48 年。山丘上成片成片的竹林開完花，接著變黃、死亡、腐爛。竹子的花如雨落下，鋪在地面，恰好是大黑鼠最愛食物，鼠輩的族群於是呈爆炸成長。不是竹子開花的年代，鼠崽子每 12 隻只有一隻能活下來；但竹子一開花，12 隻都能存活，而且幾個月內就成年，再繁殖下一代。

吃完竹子花以後，大批老鼠轉向農田，月光下可以瞧見詭異的行列在移動，原本挺立的稻子在顫抖，然後倒下，兇猛的咬嚼聲及尖叫声不絕於耳。老鼠們的行動，還真有老鼠大軍的架勢。

BBC 日前前往該州鼠患嚴重地區，採訪並錄下老鼠大軍的聲音。當地有人形容，夜裡老鼠成群經過的聲音像風，有人說像噪音嘈雜的引擎，記者則覺得像暴雨。

白天醒來，映入人們眼簾中的光景是幾個月辛苦耕種的莊稼被啃光，變成一片荒蕪。鼠患與戰爭的牽連十分明顯。

上次竹子開花時，大黑鼠也成群出現，但印度中央政府漠視該州將爆發饑荒及疫病的種種警告，認為當地人太迷信。最後，受苦的人民組成反抗軍，發動長達 20 年的游擊戰，直到該州得到州級地位為止。

Mizoram 州農民大多已經認命，只求設法平安渡過。48 年後，老人們將提醒下一代，竹子突然神秘開花，便是大黑鼠即將出現的預兆。（中時電子報，2008/10/31）

## 竹樹開花（見維基百科）

不論是中國或印度，都有竹子開花就會帶來災禍的傳說。中國過往經常說「竹樹開花，必有大災」，而印度亦有「竹樹開花，饑荒發生」的傳說。竹一旦開花，鄰近的竹亦會相繼開花，造成大片竹林死亡，對一些以竹為主食的動物，勢必造成毀滅性的損害。首當其害的就是大熊貓。而一些老人家常說的「竹樹開花，必有大災」並不只是迷信或謠傳，科學家發現每逢一些災難性旱災前夕竹樹便會大規模開花並枯萎，據說是因為竹能夠感應到土壤的一些變異，所以經散播種子遷移到適合的新土地，或在原來的地方等待適當的時候（如旱災過後），此外亦有「鐵樹開花」一詞。

另一方面，竹米（竹的種子）亦是齧齒類動物的優良食物。科學家曾計算過，在印度東北 50 年一度的竹樹開花周期發生時，老鼠的數量會激增 4 倍。突然增加的鼠量使村莊所儲存的糧食急速的被消耗，導致饑荒的發生。所以，亦有說法指饑荒的發生只是因為齧齒類動物的突然增生，而非因為天災。至於那一種說法為真，現時還未有定論。

竹子開花的週期頗長，通常為數十年到上百年不等，大部分竹類開的花皆為枯草般的色澤，形如稻穗狀。



## (3) 在印度想當窮人，不容易呀！

衛生及家庭福利部近日在答覆某一 NGO 質疑政府消弭貧窮不力時對貧窮的定義是，以 1999-2000 年度價格為基準，印度都會地區每月所得在 454.11 盧比（不到 10 美元），農村地區在 327.56 盧比（不到 7 美元）才算是貧窮。但在各級政府的社會救助方案中，各州衡量窮人的標準都不同，如 4 個都會區德里、孟買、加爾各答及清奈的尺度分別是 506、540、410、475 盧比。在這樣低到離譜的尺度下，全印度有 2.6 億人被界定為窮人，其中 Bihar、Orissa 二州即佔所有窮人的 20%，印巴邊境的 Jammu Kashmir 州雖是全印度窮人最少的地區，但是該州窮人的定義分別為都會區 421 盧比，農村地區 368 盧比。(The Times of India, 2008/11/14)

像印度這麼複雜的國家，加上雖龐大但無效能的官僚體系，許多社會層面的統計數據都是僅供參考，絕談不上精確，也談不上合理，不論是識字率、中產階級數目等都是如此，現在連窮人也一樣，當你到聽到印度才不到 3 億的窮人，以為還算不錯，可是誰知道原來每月收入 10 出頭美元就不算窮人了，10 多美元在手，不論在東京，紐約，台北，或是新德里，請問你可以買多少東西呢？想當窮人，沒那麼容易吧。

## (六) 搶案開始在印度發引

一直認為印度至今治安尚可的理由除了民風尚稱純樸外，另一個很大理由是到處人太多不好下手。試想在眾目睽睽下公然行搶確實得有很大的勇氣，而縱然下手後想逃也不簡單，騎車逃嘛到處塞車，用腳嘛在不平又砂土、垃圾滿地的路上跑，心慌意亂之餘很容易摔個腳底朝天，再讓天性最愛看熱鬧的印度人一圍上來，呼吸都難還想脫身嗎？但是本年來持槍搶銀行及運鈔車的案子開始漸漸出現了，要嘛實在缺錢缺瘋了，要嘛老印終於也學會好萊塢電影拍得驚心動魄的搶劫那一套。例子如下：2008年11月18日4名武裝歹徒騎摩托車在人車穿流不息的新德里外環路上公然自運鈔車上搶走170萬盧比，11月17日清晨Rajasthan州Bikaner銀行被搶走240萬盧比，11月10日新德里Kauz Khas區4名武裝歹徒搶走70萬盧比，9月12日印度國家銀行Noida分行被搶120萬盧比，4月16日二名持槍歹徒在南德里自運鈔車搶走340萬盧比並射傷護車警衛，4月7日Chittaranjan Park區運鈔車被搶300萬盧比。怎麼樣，開始熱鬧了吧？



## (七) 印度問路經驗談

在印度多數外國人僱有司機，司機的功能不只是為僱主在亂得不像樣的路上開車及擦車，更重要的是停車、找路、萬一出車禍時可為僱主出面理論。現在咱們談點在印度找路的趣事吧。

大家知道，雖然近年印度經濟發展受舉世矚目，但從食衣住行尤其育樂的層面來看，印度還是一個低度開發國家，除了至今沒有聯絡全國或是跨州的超級高速公路網（有別於他們口稱的高速公路）外，道路的雜亂無章更是舉世聞名，開車已不易，但找路更難，路口常見印度人自己也得下車問路。我曾有過由司機帶往新德里30公里外郊區的一個野鳥棲息區想吸點新鮮空氣，出發前他老兄拍胸保證是該區老鳥，沿途卻居然得下車問超過20次最後才找到那地方，原因是每一個主要交叉路口幾乎都沒路標指引，而路口交通太亂想停車問也不容易，又碰到這些路上惡霸的司機下車找路時就變龜孫，所以不只見他略過悉來人往的路人、三輪車夫，上班族，而去問一個看來有些痴呆的小販，再加上印度人不愛直接拒絕人的天真個性，這位痴呆老兄也著實賣力的指引半天，多數情形是指天說地，能方向對就已感謝上蒼，而有時司機還賣力的穿過人群跑了二百公尺回頭路去問路，想來原因無他，司機老兄只愛（或只敢）找階級對眼的人問路，所以不要

小看問路這麼簡單的事，車一停再上路常是 20 分鐘的事。

會讓印度行這麼難的理由，除了路況不佳，開車水準超差外，路標的缺乏及地址安排的雜亂也是原因。聽聞同仁說中南美洲國家有些地址常以某某地區麥當勞對面 200 公尺來標示，印度雖然沒有這麼海擴天空式的地址，但是如果只是一個農場或一棟大樓名稱加上區名來表示地址，也常讓人找半天不得其門而入，當地住了數十年的司機也得賣力的東問西問，如加上熱心有餘但常識不足的路人，去沒去過的地方赴約，勸你還是早些出門吧。而長途旅遊也一樣，既無路標路段又斷斷續續，所以近日美國大使館一位新到任的秘書自行開車以 12 小時抵達離德里 357 公里的避暑勝地 Shimla，再跌跌撞撞的回到德里時，才體會到什麼叫趁興而去敗興而返，也明白前人所言印度開車不易之言確實不假，當然他也體會到在印度問路的滋味，也明白英文在印度到底通到什麼程度。

下次走在印度大都會地區車水馬龍的街上，不妨想像一下，這些正隨心所欲鑽來鑽去的各式破破爛爛車輛中，有多少正在浪費他們還不算太寶貴的時間但貴到心痛的汽油到處在找路呢？



## (八) 印度富人身價急縮水

受當前世界經濟危機之影響，印度股市下跌、盧比貶值、經濟成長放緩，排名前 40 位的富豪資產縮水達 60%。資本淨值總額從去年的 3,510 億美元減少到 1,390 億美元。

### 經濟危機

印度經濟過去 3 年平均成長率達到 9%，加上長達 6 年的股市榮景，造就了一大批百萬富翁。這些暴發戶肆意揮霍，爭相購置豪華轎車、遊艇和度假屋。Merrill Lynch & Co. 和 Capgemini (凱捷諮詢公司) 發布報告說，2007 年印度已有百萬富翁 12.3 萬，彰顯出繁榮的經濟成長。

但隨著經濟危機到來，印度富人身價大幅縮水。路透社報導，全球第一大鋼鐵企業 ArcelorMittal 董事長 Lakshmi Mittal 失去了印度首富地位，取而代之的是 Reliance Industries 董事長 Mukesh Ambani，他的資產淨值達 210 億美元。儘管如此，與去年同期相比，Ambani

的資產減少了 58%。

印度最大房地產公司 DLF 董事長 Kushal Pal Singh 今年遭遇最大幅度的財產縮水；風力發電系統制造商 Suzlon 公司的創始者們不再是億萬富翁；釀酒業巨擘 UB 集團主席 Vijay Mallya 因投資航空公司出現虧損，跌出印度富豪排行榜。

## 全球動向

Credit Suisse 分析「股票市場潰敗意味著當地投資者的損失已相當於一年的國內生產總值，上市公司的大股東及公司創始人損失最為慘重。」

Credit Suisse 估計，印度排名前 20 位的企業集團今年共損失 2,260 億美元，相當於總投資額的約 71%。

## 亞洲動向

儘管財產縮水，但印度億萬富翁仍然擺闊，在購買名車、藝術品和紅酒上一擲千金。

印度汽車市場銷售量與去年 10 月相比下降 7%，但價值超過 200 萬盧比（約合 4 萬美元）的高檔汽車銷售情形仍然強勁：賓士公司已經達成 2008 年全年銷售目標，銷售額增長 47%，寶馬公司銷售業績增長更超過一倍。

富豪們或許會駕駛新車參加即將在孟買舉行之 Osian's 印度現代工藝品拍賣會。拍賣會主席 Neville Tuli 信心十足，他認為這次拍賣會上至少能拍出一半藏品。而不久前紐約舉行的幾場拍賣會成交率都不高，成交總額也低於之前的預估價。

Tuli 說：「經濟上，印度比歐洲國家和美國強勁，所以我們的藝術品市場更加強有力。」他指出，觀看預展的客人中還出現不少新面孔。

印度對酒類需求也仍然旺盛。Bombay Wine Club 主管 Vishal Kadakia 說：「酒類產業或許最能反應經濟衰退。生活情況不好時，每個人都想喝一杯。」（新華網，2008/11/26）



## 十二、財印度代表處(TECC)花絮及活動動態

### (一) 詭異恐怖攻擊行動，代表處成立應變小組；在印旅僑民平安

印度金融重鎮孟買本(2008)年11月26日晚間9時30分起於五星級飯店、咖啡館、俱樂部、電影院、火車站及醫院等9處人群密集地發生回教好戰分子恐怖攻擊事件，至29日晨武裝恐怖份子全數剿滅後情勢已告安定，此次攻擊事件造成將近200人死亡、近300人受傷。



代表處於恐怖攻擊發生後即由相關同仁成立應變聯繫小組，迅與印度相關單位、孟買警方、我駐孟買及清奈台貿中心辦事處、孟買台灣商會及中央通訊社駐德里特派員等各方面聯繫，一一確認我在印商旅僑民平安。

孟買股市27日因為攻擊事件休市一天，28日則恢復正常，在9點55分準時開盤，盤中多空拉鋸漲跌互見；到當地時間下午3點55分收盤，SENSEX指數以9,088.51點收盤，較事件發生前的26日上漲71.79點。在匯市方面，盧比對美元匯率以1:49.85收盤，上漲0.12盧比。

### (二) 迎新送舊

#### ※代表處韓組長、樹楷任滿榮調返國、張組長正式迎接挑戰

韓組長在天竺苦修三年，終至修成正果，在11月23日偕夫人愉快地搭機返國；張組長暨夫人則在台北累積近20年歷練與功力後，再度策馬上陣，勇敢接受挑戰天竺。



歡迎張組長加入 TECC 行列！

#### ※中國信託商銀范總任滿榮調回國

為新德里地區台灣朋友 coco 大事分勞解憂，扮演「金主」角色的中國信託商銀新德里分行范添喜總經理將於11月30日任滿回國；范總此次任期四年，若加上2000年在德里的一年，則范總印度年資將超過5年，細數目下台商及代表處同仁，似無能出其右者！

**祝福我們的老朋友、新朋友 - 一切順心如意，闔家平安 健康快樂！！**

## 印度經濟基本資料

人 口	11 億2,998 萬人 (2007,IMF)	官 方 語 言	英語、印度語(22 種說寫各異的官方語言)
首 都	新德里	宗 教	印度教、回教、錫克教、基督教、佛教等
與台灣之時差	-2.5 小時	電 話 國 碼 / 行 動 電 話 系 統	91 / GSM/CDMA
國內生產毛額 ( G D P )	US\$1 兆890 億 (2007,IMF)	平 均 每 人 國 民 所 得	US\$941 (2007,IMF) US\$1,043(2008,IMF估計)
躉售物價指數 上 漲 率	6.69% (2006-07) 8.9% (2008.11.21)	消 費 者 物 價 指 數 上 漲 率	6.4% (2007, IMF) 7.9% (2008, IMF估計)
經濟成長率	9.3% (2007,IMF) 7.9% (IMF估計)	工 業 成 長 率	4.8% (2008-09 預估值)
外 匯 準 備	US\$2,528.83億(2008.11.18)	外 債	US\$2,212.12億(2008.3)
幣 制	單位:盧比(Rupee)	匯 率	US\$1 =49.85Rupee (2008.11.28)
出 口 值	US\$1,590.07億 (2007-08商 工部)	進 口 值	US\$2,396.51億 (2007-08商工 部)
自我國進口值	US\$14.71 億 (2006) ; US\$23.42 億 (2007) ; US\$26.99億 (2008.1-10)		
主要進口項目	機器及機械用具及其零組件、塑膠及其製品、電機設備及其製品、有機化學產品、礦物燃料、鋼鐵及鋼鐵製品、塑膠浸漬塗佈紡織物、人造纖維絲、染料及相關製品、橡膠及其製品		
主要進口來源	中國、美國、瑞士、德國、澳洲、比利時、南韓、阿聯大公國、法國、日本		
向我國出口值	US\$12.45 億 (2006) ; US\$25.42 億 (2007) ; US\$21.87 億 (2008.1-10)		
主要出口項目	礦物燃料、銅及其製品、有機化學產品、鋼鐵、棉花、石材及灰泥、鋁及其製品、珠寶及貴金屬、食品加工殘渣及飼料、電機與設備及其零組件		
主要出口市場	美國、阿聯大公國、中國、新加坡、英國、香港、德國、比利時、義、日本		
辦 公 時 間	政府機構：週一至週五09:30-17:30；週六及週日不上班 民間企業：週一至週五09:30-17:30；週六不上班或上半日班		

資料來源：印度儲備銀行、印度商工部、IMF

